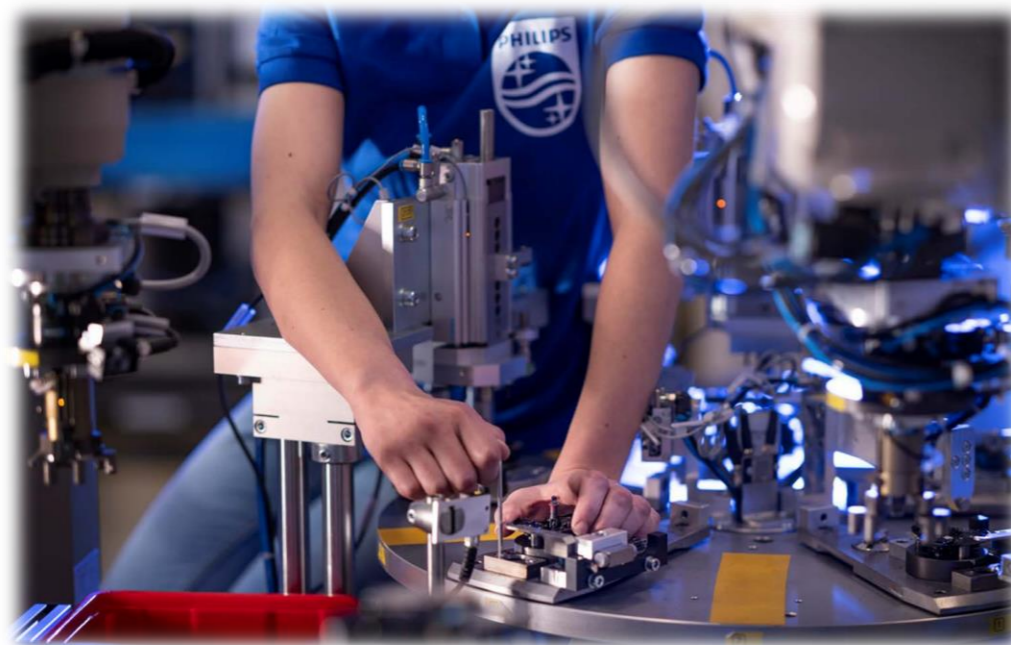

Actieagenda Economie 2023-2026

Deel B : Beoogde activiteiten en projecten



Leeswijzer

Nut en Noodzaak

Deze kolom geeft weer waarom deze actielijn onderdeel is van de actieagenda economie.

We gaan in op de uitdagingen die in de komende periode voorliggen en waarom het thema prioriteit heeft voor de gemeente Smalingerland

Context

Hier tonen wij het beleid van andere overheden en organisaties, onze gemeentelijke beleidsnota's en andere opgaven en ontwikkelingen die van invloed zijn op deze actielijn.

Doelstellingen

Hier laten we zien wat we willen realiseren en hoe we in de periode 2023-2026 willen bijdragen aan de economische vitaliteit en brede welvaart van Smalingerland.

Activiteiten

Hier staan de activiteiten en projecten die de gemeente Smalingerland in de komende jaren wil uitvoeren voor het genoemde budget links onder in het overzicht.

In dit overzicht worden de belangrijkste lopende projecten en activiteiten benoemd die wij in de komende periode willen continueren. Daarnaast zijn ook de nieuwe activiteiten en projecten opgenomen die in de komende periode dienen te worden opgepakt om onze doelstellingen te kunnen realiseren.

Gerelateerde projecten

Hier laten we de Projecten & Programma's zien die elders in de organisatie (veelal in de andere domeinen) zijn belegd en die bijdragen aan de realisatie van onze opgaven.

Partners

De realisatie van de opgenomen doelstellingen kunnen wij niet alleen.

In deze kolom staan de belangrijkste samenwerkingspartners benoemd.

Doelgroep

Deze kolom geeft de klant en doelgroep waarvoor de gemeente aan het werk is.

Budget gemeente

Deze kolom geeft een indicatie van het budget dat nodig is voor de realisatie van de benoemde activiteiten.

Externe Investerings

De investering en energie die we verwachten vanuit onze samenwerkingspartners.

Positionering en profilering Smallingerland

Nut en Noodzaak

Ongeveer 60% van de werkgelegenheid in Fryslân is gelokaliseerd binnen de F4 (Smallingerland, Leeuwarden, Heerenveen en SW-Fryslân). Tezamen vormen deze een economisch kerngebied in Noord-Nederland.

Drachten ligt centraal in Noord-Nederland en vervult daardoor een functie in het voorzieningenniveau van de noordelijke regio. De sociaaleconomische verwevenheid en wederzijdse afhankelijkheid tussen Smallingerland en omliggende regio's neemt toe. Keuzes van omliggende regio's hebben effect op Smallingerland. Andersom zijn andere regio's, ondernemers en inwoners elders afhankelijk van de keuzes van Smallingerland.

Verder worden op steeds meer dossiers buiten onze gemeente beslissingen genomen die van invloed zijn op ons ontwikkelperspectief. Denk aan bedrijventerreinen, woningbouwprogrammering, grootschalige infra-ontwikkeling en economische investeringen. En er zijn buiten Smallingerland diverse budgetten beschikbaar die aangewend kunnen worden voor opgaven in Smallingerland waar tot op heden weinig aanspraak gemaakt wordt en die ook in de toekomst niet automatisch in Smallingerland neerslaan. Daarom moet Smallingerland meer investeren in haar profilering en positionering.

Context

Beleidsbrief Economie provincie Fryslân.
Economische samenwerkingsagenda IPF 2021 - 2025
Acquisitieconvenant F4.
Beleidsuitwisseling EZ-F4--Provincie Fryslân.
Samenwerkingsovereenkomst F4-IPF
Samenwerkingsovereenkomst EuropaPact Fryslân.
Omgevingsvisie Smallingerland

Doelstellingen

Versterken van de bekendheid en aantrekkelijkheid van Drachten | Smallingerland als bestemming voor Bollebozen, Bedrijven, Bezoekers en Bewoners.
Opbouwen positie van Smallingerland in de noordelijke overlegstructuren.
Aantrekken externe middelen (o.a. uit Europa, JTF, EFRO etc.) voor de opgaven van Smallingerland
Smallingerland wordt gezien als belangrijke stakeholder voor grensoverschrijdende samenwerkingsprojecten

Activiteiten

Continuering van Citymarketing en Citymaking onder de noemer: Open Drachten.
Vernieuwen acquisitie-convenant F4-Provincie en continuering van onze acquisitie inspanningen.
Versterken van de samenwerking in de Strategische Alliantie en opzetten van een gezamenlijke lobby-agenda.
Bestuurlijke en ambtelijke participatie in relevante regionale en landsdelige werk- en stuurgroepen en bijdragen aan agendavorming en deelnemen in besluitvorming. Hierbij valt te denken aan bijvoorbeeld Regiodeal Zuidoost-Fryslân, F4, IPF en EuropaPact Fryslân.
Gericht positie pakken en deelnemen in de governance van grote projecten en samenwerkingsagenda's die passen bij het profiel en ambities van Smallingerland (bijvoorbeeld op het gebied van HTSM, Universiteit van het Noorden, Havennetwerk Fryslân, etc.)
Organisatie van drie majeure evenementen voor Drachten en de 13 dorpen om de bekendheid en aantrekkelijkheid van Smallingerland te vergroten.

Gerelateerde projecten

Interne en externe verkenning kansen voor (Europese) projecten en lobby
Gebiedsprogramma Centrum
Roadmap HTSM
Platform Gastvrij Smallingerland

Partners

- Partners Strategische Alliantie
- Innovatiecluster Drachten (ICD)
- Innovatiepact Fryslân (IPF)
- F4 gemeenten
- Economic Board Noord-Nederland
- Europapact Fryslân
- Provincies Fryslân, Groningen en Drenthe
- Regio Groningen Assen (RGA)
- SNN
- VNO-NCW
- MKB-Nederland

Doelgroep

Potentiële vestigers ter versterking van onze bestaande clusters en/of ketens.
Potentiële bezoekers Smallingerland
Hoger opgeleiden en jonge gezinnen
Scholieren en studenten met een technische achtergrond

Budget gemeente

- Totaal € 60.000 voor periode 2023-2026
- Doorontwikkeling van de profilering en positionering van Drachten onder de noemer 'Open Drachten': €100.000,- per jaar in periode 2023-2026.

Externe Investerings

- Participatie gemeente Leeuwarden, Heerenveen en Súdwest-Fryslân in samenwerking F4
- Participatie samenwerkingspartners in Europa Pact Fryslân
- In kind bijdrage Strategische Alliantie partners
- Ambitie is om de activiteiten op het gebied van citymarketing op termijn te 'verzelfstandigen'

Werklocaties (inclusief centrum)

Nut en Noodzaak

Werklocaties zijn belangrijk voor een vitale economie van Smallingerland. Als gevolg van maatschappelijke trends en ontwikkelingen zien wij de vraag én eisen die door gebruikers en de samenleving worden gesteld aan werklocaties snel veranderen. Bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid, circulariteit en bereikbaarheid. Als gemeente moeten we samen met betrokken partners hierop anticiperen.

Aantrekkelijke vestigingslocaties zijn essentieel om het bestaande bedrijfsleven in Smallingerland te behouden en nieuwe bedrijven naar Smallingerland te trekken.

De bedrijven die zijn gevestigd op de bedrijventerreinen zijn op dit moment samen goed voor ruim 40% van de totale werkgelegenheid in de gemeente. Toekomstbestendig houden van deze terreinen zien wij als een gezamenlijke verantwoordelijkheid.

Smallingerland wil aan de groeiende vraag naar geschikte, toekomstbestendige kavels (>2ha) kunnen voldoen. Dit vraagt o.a. om inbreiding en aanpassing van verouderde locaties en uitbreiding van het bestaande aanbod.

Ook het stadshart van Drachten is een belangrijke werklocatie. Een aantrekkelijk stadshart draagt bij aan de uitstraling en identiteit van Drachten. Een goed functionerend centrum is dan ook belangrijk voor allerlei doelgroepen: bewoners, bezoekers, ondernemers, werknemers, vastgoedeigenaren, etc. Vanuit het gebiedsprogramma werkt Smallingerland de komende jaren aan de aantrekkelijkheid en toekomstbestendigheid van het centrum.

Context

Visie op Werklocaties 2022-2030

Programmeringsafspraken bedrijventerreinen ZO Friesland i.s.m. provincie Fryslân

Gemeenschappelijke Regeling Bedrijvenpark Drachten Azeven

Handelingsperspectief kantoren op bedrijventerreinen (rapport Stec)

Visie Tussendiepen i.s.m. BéVé Tussendiepen

Omgevingsvisie Smallingerland

Doelstellingen

Anticiperen op- en voorzien in de toekomstige ruimtevraag op bedrijventerreinen in Smallingerland.

Door profilering, segmentering en branding een impuls geven aan de kwaliteit en aantrekkingskracht.

Werken aan toekomstbestendige werklocaties door te investeren in verhogen en behouden kwaliteit.

Anticiperen op de veranderende vraag naar kantoorlocaties.

Activiteiten

UITVOERING VISIE WERKLOCATIES

Realisatie uitbreiding Bedrijvenpark A7 (20 ha)

Verkenning uitbreidingsmogelijkheden lange termijn (40ha)

Ontwikkeling vestigingsbeleid

Continuering samenwerking F4 + herijking acquisitieconvenant

Ontwikkelplan Toekomst Haven + Tussendiepen

Versterken van de organisatiegraad op bedrijventerreinen waarbij bestaande initiatieven worden geïntegreerd (als randvoorwaarde voor publiek-private investeringen in toekomstbestendigheid)

Verkennen knelpunten toekomstbestendigheid overige bedrijventerreinen. Inventarisatie ontwikkellocaties

Afronding kader kleinschalige kantoren in Smallingerland

CENTRUM DRACHTEN

Centrummanagement Ha & I

Afronding Detailhandelsvisie & Horecabeleid

Aanjagen participatie door centrum ondernemers in gebiedsprogramma centrum + versterken organisatiegraad

Opstellen Evenementenkalender en organisatie 3 majeure evenementen p/j.

Gerelateerde projecten

Programma Duurzaamheid

Gebiedsprogramma Centrum Drachten

Open Drachten

Ontwikkelingen Tussendiepen

Uitbreiding A7 Noord

Project Circulaire bedrijventerreinen in samenwerking met VCF.

Verkenning Campus Drachten i.s.m. Strategische alliantie partners

Partners

- Vastgoedeigenaren en gebruikers
- F4-gemeenten
- Ondernemersvereniging Drachten
- BéVé Tussendiepen
- Gemeente Opsterland
- Provincie Fryslân
- Regio Zuidoost Fryslân
- Brancheverenigingen
- Havennetwerk Drachten en Friesland
- Liander
- Vereniging Circulair Fryslân

Doelgroep

Ondernemingen en instellingen gevestigd op de werklocaties in Smallingerland.

Potentiële nieuwe ondernemers die zich in Smallingerland willen vestigen.

Budget gemeente

- Totaal € 100.000 voor periode 2023-2026
- Realisatie uitbreiding Bedrijvenpark A7 + Verkenning uitbreidingsmogelijkheden lange termijn worden gefinancierd vanuit de Exploitatiemaatschappij Bedrijvenpark A7
- Gebiedsontwikkeling centrum wordt gefinancierd vanuit vastgesteld voorbereidingskrediet ad € 830.000,-

Externe Investeringen

In het kader van de financierbaarheid lange termijn opgaven wordt in 2023 gezocht naar alternatieve financieringsbronnen.

Ondernemerschap en innovatie breed MKB

Nut en Noodzaak

Samen met het bedrijfsleven en instellingen willen wij werken aan een vitale en toekomstbestendige economie en innovatie stimuleren. Dit vraagt dat wij ons accountmanagement niet alleen vraag gestuurd invullen, maar dat we ook proactief en structureel met het bedrijfsleven in Smallingerland in contact zijn. Een belangrijk deel van onze economische groei hebben wij aan onze 'eigen' ondernemers te danken. Daar willen we verder op investeren.

Dit doen we door ondernemers rondom vraagstukken te verbinden, het ondersteuningsaanbod van onszelf en anderen te ontsluiten én waar nodig samen met het werkveld nieuwe ondersteuningsaanbod in te richten. Door proactief te acteren en structureel in gesprek te zijn met onze ondernemers weten we waar kansen en uitdagingen liggen voor het bedrijfsleven in Smallingerland.

We willen op de lange termijn toewerken naar een betekeniseconomie met ondernemers die een grote economische, maar ook maatschappelijke toegevoegde waarde leveren. Op de korte termijn willen we bovendien groeien en onze economische regiofunctie verder vergroten. Daarvoor zijn startups en scale-ups van groot belang.

Context

Strategische en organisatorische visie op accountmanagement

Visie op werklocaties 2022-2030

Activiteiten

Extra inzet op accountmanagement. Door strategisch relatiebeheer en accountmanagement (nu minimaal 100 gerichte bedrijfscontacten per jaar) verder uit te breiden. Hierbij richten we ons o.a. op ondernemers met groeipotentieel, vestigingsuitdagingen en ondernemers die het moeilijk hebben in het huidige economische klimaat.

Strategisch relatiebeheer en samenwerking met ondersteunende partijen in het Friese innovatielandschap zoals Ynbusiness, NHL-Stenden en Founded in Fryslân.

Ontsluiten van het netwerk en het stimuleren van verbindingen en innovaties door het organiseren van minimaal 4 ondernemersbijeenkomsten per jaar (inclusief dag van de inclusie, Smallingerland Inclusief en jaarlijkse ondernemerslunch).

Activiteiten en evenementen uit de agenda Fryslân Werkt zoals online banenmarkt, inspiratietours, ontdek de techniek, en de digitale werkparade.

Verkoop bedrijventerreinen inclusief bijbehorend proces (rode loper)

Begeleiding verhuis- en vestigingstrajecten (Rode Loper aanpak) van innovatieve Drachtster bedrijven.

Uitbreiding van de capaciteit op het gebied van accountmanagement inzetten om in samenwerking met de ondernemersverenigingen OVD en Ha&Ie de organisatiegraad van het bedrijfsleven in Smallingerland te vergroten.

Gerelateerde projecten

Ontwikkelplan Toekomst Haven (zie canvas Werklocaties)

Uitbreiding Azeven-Noord (zie canvas Werklocaties)

Ontwikkelen kader kleinschalige kantoren in Smallingerland (zie canvas werklocaties)

Clustersamenwerking (Havencluster / ICD, platform Gastvrij Smallingerland)

Gebiedsprogramma Centrum Drachten

Opstellen vestigingsbeleid (zie canvas Werklocaties)

Collectief Smallingerland Inclusief (zie canvas Human Capital)

Doelgroep

We richten ons op het MKB in de gemeente Smallingerland en dan vooral op ondernemers met groeipotentieel: die zich willen en kunnen ontwikkelen.

Doelstellingen

Een goede en eenduidige publieke dienstverlening aan ondernemers bieden

We willen samen met het bedrijfsleven en instellingen innovatie stimuleren en werken aan de economische en maatschappelijke opgaven van Smallingerland.

Acquisitie en grondverkoop: we willen nieuwe bedrijvigheid aantrekken en bestaande bedrijvigheid faciliteren in hun doorontwikkeling.

Met werkgevers mogelijkheden creëren voor werkzoekenden met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Partners

- Ondernemersvereniging Drachten (OVD)
- Ha&Ie
- BéVé Tussendiepen
- Innovatiepact Fryslân
- Founded in Fryslân
- Ynbusiness
- NOM
- ROC Friese Poort
- SNN
- Fryslân werkt (UWV / Caparis)

Budget gemeente

- Totaal € 60.000 voor periode 2023-2026

Externe Investerings

- Participatie gemeente Leeuwarden, Heerenveen en Súdwest-Fryslân in samenwerking F4
- Participatie samenwerkingspartners in Ynbusiness, Founded in Fryslân en IPF

Human Capital

Nut en Noodzaak

De krapte op de arbeidsmarkt is een vraagstuk waar veel bedrijven en instellingen in Smallingerland momenteel mee worstelen. Bedrijven en instellingen hebben grote moeite met het invullen van vacatures. Er staan dan ook meer vacatures uit dan ooit tevoren. De beschikbaarheid van arbeid begint dan ook in toenemende mate een belemmerende factor te worden in de groei en ontwikkeling van ons bedrijfsleven. Door toedoen van de verwachte krimp van de beroepsbevolking zal de huidige krapte ook de komende jaren aanhouden.

Ondanks de krappe arbeidsmarkt telt Smallingerland tegelijkertijd nog altijd veel mensen met een uitkering. Momenteel telt Smallingerland nog altijd 1.700 bijstandsgerechtigden (waarvan maar liefst 240 jongeren tussen de 18-28 jaar). Er is sprake van een mismatch: het (nog) aanwezige arbeidspotentieel heeft een relatief grote afstand tot de arbeidsmarkt, terwijl de vraag naar hoger opgeleiden en specifieke capaciteiten vanuit werkgevers verder toeneemt.

In Smallingerland willen we klaar zijn voor de toekomst. Wij continueren onze inzet op een beter woon- en leefklimaat voor hoogopgeleiden, de bevorderen van een cultuuromslag naar leven lang leren en beperken van de mismatch op de arbeidsmarkt met o.a. gerichte opleidingstrajecten voor de huidige werklozen.

Context

Regionaal Actieplan Arbeidsmarkt Regio Fryslân

Regionaal programma "voortijdig schoolverlaters en jongeren in kwetsbare posities"

Omgevingsvisie Smallingerland

Sociale Koers Smallingerland

"Noorden werkt door" (opleidingsprogramma noordelijke arbeidsmarkt regio's)

Doelstellingen

Uitbreiden aantal ambassadeurs en versterking netwerk "Smallingerland Inclusief Collectief"

Activeringscentrum in de markt zetten

Realisering verbinding tussen gemeentelijke Human Capital Agenda – ICD, Havennetwerk Fryslân en Platform Gastvrij Smallingerland

Activiteiten

INCLUSIEVE ARBEIDSMARKT

- Smallingerland Inclusief Collectief uitbreiden.
- Lancering en uitbouwen van het activeringscentrum voor jongeren

ARBEIDSMARKTVRAAGSTUKKEN BREED (o.a. LLO, AANSLUITING ONDERWIJS)

- Ontwikkeling van de Campus Drachten voor onderwijs, onderzoek en bedrijfsfaciliteiten
- Samen met ambassadeurs arbeidsmarkt bijeenkomsten / evenementen organiseren met als doel bedrijven en instellingen te ondersteunen bij het oplossen van arbeidsmarkt vraagstukken.
- Versterken van de samenwerking met Ha & I en OVD rondom gemeenschappelijke arbeidsmarkt vraagstukken.
- Praktische speerpunten HCA en *lessons learned* uitbreiden naar ander clusters (Platform Gastvrij Smallingerland, Havennetwerk Fryslân en het Innovatiecluster Drachten)
- Verkennen en lanceren van één of meer pilotprojecten op het gebied van het ontwikkelen en benutten van talent i.s.m. het ICD

Gerelateerde projecten

Subsidiëring ICD

Roadmap HTSM

Verkenning Campus Drachten i.s.m. Strategische alliantie partners

Subsidieregeling Mastertracks RUG

Partners

- Ambassadeurs Smallingerland Inclusief
- Ha & I + OVD
- ICD
- Voortgezet Onderwijs (via JINC)
- VSO – PrO scholen Drachten
- ROC Friese Poort
- Rijksuniversiteit Groningen
- Partners Strategische Alliantie
- SBB
- Fryslân Werkt!
- Startwijzer/RMC

Doelgroep

Werkzoekenden in Smallingerland. Met daarbij specifieke aandacht voor:

- Jongeren (18 – 27)
- 27+ mits bemiddelbaar
- NUGgers (niet uitkering gerechtigden)
- Statushouders
- VSV (voortijdig schoolverlaters)
- Talent

Werkgevers in Smallingerland e.o.

Budget gemeente

- Totaal € 140.000 voor periode 2023-2026
- [Realisatie activeringscentrum wordt gefinancierd vanuit Sociale Domein]

Externe Investerings

(Mogelijke) investering in deelname/participatie werkgevers in Activeringscentrum (verkenning loopt)

Circulaire Economie

Nut en Noodzaak

In 2016 committeerde Nederland zich aan twee belangrijke doelstellingen: een 100% circulair Nederland in 2050, waarvan 50% gerealiseerd in 2030.

Achter deze doelen gaat een grote urgentie schuil. *“Alleen als we vanaf nu slimmer omgaan met onze grondstoffen, kunnen we ook in de toekomst nog welvarend leven op een gezonde planeet, met een duurzame en sterke economie. Het is hoog tijd om een nieuw systeem te bouwen. Op naar een circulaire economie in 2050!”*, aldus het Rijk.

Voor de bedrijven en instellingen in Smallingerland betekent de bovenstaande doelstelling dat zij voor de uitdaging staan (op termijn) de transitie te maken naar een circulair businessmodel. Alleen als bedrijven deze transitie weten te maken, hebben zij op de lange termijn bestaansrecht.

Context

Ambitiedocument "Op weg naar de groenste circulaire haven van Noord Nederland".

Omgevingsvisie Smallingerland (2021)

In samenwerking met Circulair Fryslân ontwikkelen we een Routekaart om bedrijventerreinen circulair te maken.

De provincie Fryslân wil in 2025 de meest gunstige ontwikkelregio van Nederland zijn op het gebied van circulaire economie.

Doelstellingen

De gemeente Smallingerland wil de komende periode bedrijven en instellingen proactief ondersteunen bij het sluiten van ketens en het maken van de transitie naar een circulair business model.

Zodanig dat de economie in Smallingerland in 2040 circulair is en er reeds in aanloop naar 2040 een forse reductie in het gebruik van primaire grondstoffen wordt gerealiseerd

Activiteiten

Op basis van de Routekaart van Vereniging Circulair Fryslân starten wij, als onderdeel van het ontwikkelplan voor bedrijventerrein de Haven, met het circulair maken van Bedrijventerrein de Haven.

We starten een verkenning hoe ook de overige bedrijventerreinen in de gemeente kunnen worden verduurzaamd en circulair kunnen worden ingericht.

Via onze accountmanagers ontsluiten wij het ondersteuningsinstrumentarium vanuit ons programma duurzaamheid en onze externe partners om partijen te stimuleren duurzamer en circulair te gaan ondernemen.

Ontwikkeling van vestigingsbeleid, passend bij ons duurzaamheidsbeleid en de specifieke doelstellingen op het gebied van circulaire economie.

Gerelateerde projecten

Ontwikkelplan Toekomst Haven (zie canvas Werklocaties)

Circulaire inkoop (Programma duurzaamheid)

Verkenning realisatie grondstoffenhub (Programma duurzaamheid)

Duurzaamheidsloket (Programma Duurzaamheid)

Subsidiëring Innovatie Cluster Drachten

Havennetwerk Fryslân

Platform Gastvrij Smallingerland

Partners

- Vereniging Circulair Fryslân
- Provincie Fryslân
- Ynbusiness
- IPF
- Havencluster Drachten
- Havennetwerk Fryslân
- BeVé Tussendiepen
- Ondernemersvereniging Drachten

Doelgroep

Alle bedrijven en instellingen die gevestigd zijn in Smallingerland.

Potentiële bedrijven die zich willen vestigen in Smallingerland en circulaire bedrijvigheid in de strategie verankerd hebben.

Budget gemeente

- Totaal € 140.000 voor periode 2023-2026

Externe Investerings

Investerings van derden

PM

Vrijetijdseconomie

Nut en Noodzaak

Een vitale gastvrijheidseconomie draagt met 'slimme' groei bij aan een prettige, duurzame en gezonde woon-en leefomgevingen aan toekomstbestendige banen in een veranderende economie.

De ontwikkeling van de aantrekkelijkheid van Smallingerland als bestemming voor bezoekers en eigen inwoners blijft onverminderd aandacht vragen.

Gerichte marketing en promotieactiviteiten zijn nodig om de aantrekkelijkheid van Smallingerland (en Zuidoost Friesland) kenbaar te maken.

De omvang en groei van de vrijetijdseconomie in Zuidoost Friesland is kleiner dan die van andere Friese regio's. Groei van toerisme is geen vanzelfsprekendheid.

De vitaliteit van de verblijfsaccommodaties is in de regio ZOF is lager dan in andere regio's. Het aanbod van dag- en verblijfvoorzieningen is niet overal voldoende aangepast aan de (snel veranderende) wensen van de consument, waaronder een verbreding van het seizoen.

Net als in andere sectoren kampt ook de gastvrijheidseconomie met personeelstekort, wat mogelijk een rem op de ontwikkeling zet.

Verduurzaming en digitalisering bepalen in toenemende mate het toekomstperspectief van ondernemers.

Verbinding en samenwerking binnen de sector en crossovers met andere sectoren zijn nodig voor een vitale sector.

Context

- Omgevingsvisie Smallingerland
- Beleidsnota Gastvrij Fryslân
- Regionale Toeristische ontwikkelstrategie ZOF
- Regiodeal ZOF/Investeringsagenda
- Gebiedsontwikkeling Alde Feanen/Hegewarren/Natuer mei de Mienskip (De Leien)
- Gebiedsontwikkeling Oostelijke Poort Friese Meren.
- Nationale Parken 'nieuwe stijl' (Rijksoverheid/provincie)

Doelstellingen

- Smallingerland is een aantrekkelijk bestemming voor de water- en landrecreant en staat op de toeristische kaart.
- Verbinden van ondernemers en vergoten van gastheerschap en de positionering en vindbaarheid van de regio, het informeren van bezoekers over de bestemming om hen te verleiden de regio of onderdelen (nogmaals) te bezoeken.
- Onderwerpen als verduurzaming, inclusie, Human Capital, digitalisering staan op de agenda van de vrijetijdsector.
- Het bestaande logies aanbod vitaliseert en er is ruimte voor slimme (her)ontwikkelingen.
- Data en kennis zijn op orde en worden doelmatig ingezet.
- Het werkgelegenheidsaandeel, de gemiddelde bestedingen van de gast en het aantal overnachtingen groeien, specifiek in de door het Platform Gastvrij Smallingerland en het Ander Friesland beoogde doelgroepen (oranje-rood) met een hoger bestedingsniveau.

Activiteiten

Samen met de sector uitvoering geven aan de drie ontwikkellijnen in de Toeristisch Ontwikkelstrategie ZOF (3B's)

BESTEMMINGSONTWIKKELING

- Input leveren aan de diverse gebiedsontwikkelingen in de gemeente (zoals Gebiedsprogramma Centrum) om daarmee de aantrekkelijkheid en toegankelijkheid van de fysiek leefomgeving te vergroten.
- Stimuleren verduurzaming en digitalisering sector (Green Key e.d.).
- Koppeling naar Human Capital agenda (personeel, onderwijs).
- Vitaliteit verblijfsrecreatie en nieuwe initiatieven stimuleren en tot wasdom laten komen met behoud van kernwaarden (toetsingskader).

BESTEMMINGSMARKETING

- Samen met de sector uitvoering geven aan het Plan van Aanpak Gastvrij Smallingerland in samenhang met citymarketing en Open Drachten.
- De samenwerking met Platform Gastvrij Smallingerland verder verstevigen en uitbouwen.
- Bestendigen en waar nodig verstevigen van het niveau van dienstverlening van de St. Regiomarketing ZOF en de VVV.

BESTEMMINGSMANAGEMENT

- In samenspraak met de overheidspartners en de sector (waaronder Platform Gastvrij Smallingerland) ontwikkelen structuur van data en monitoring.

Gerelateerde projecten

Dagattractie Zwembad De Welle

Gebiedsontwikkeling centrum

Human Capital agenda

Projecten Oostelijke Poort Friese Meren (Oudega a.h. Water, Waterfront Drachten, Pont-Fietsverbinding, Parkhaven).

Gebiedsontwikkeling Hege Warren

Gebiedsontwikkeling De Alde Feanen

Natur mei de Mienskip (De Leien)

Top's en entrees Zuidoost Friesland

Doarpen yn't grien

Partners

- Provincie en buurgemeenten
- Samenwerkingsverbanden (Marrekrite) en brancheorganisaties, Yn Business, Toerisme Alliantie Fryslân)
- St. Toerisme regiomarketing ZOF,
- St. Merk Fryslân, VVV
- Terrein behorende organisaties
- Platform Gastvrij Smallingerland
- Onderwijsinstellingen (o.a. ROC-Friese Poorten Toerisme collectief Friesland).
- Dorpsbelangen

Budget gemeente

- Totaal € 60.000 voor periode 2023-2026
- De uitvoering van het Plan van Aanpak van het platform Gastvrij Smallingerland wordt per 2024 gefinancierd vanuit inkomsten toeristen belasting.

Externe Investerings

- Regiodeal ZOF
- Investeringsagenda Gemeente-Provincie
- Bijdragen gemeenten St. Toerisme Regiomarketing ZOF
- In kind bijdrage van de ledenbedrijven Platform Gastvrij Smallingerland

Haveneconomie

Nut en Noodzaak

De havengebonden economie is goed voor een belangrijk deel van de werkgelegenheid van Smallingerland en is daarmee een van de krachtige pijlers van de lokale economie. Smallingerland heeft veel geïnvesteerd in de havengebonden economie en hecht er veel waarde aan de huidige positie verder uit te breiden.

Smallingerland heeft een ambitiedocument "op weg naar de groenste circulaire haven van Noord-Nederland" opgesteld om de huidige positie verder uit te bouwen.

Smallingerland zet in op een toekomstbestendig vaarwegennetwerk in Fryslân. Er liggen mogelijkheden voor betere samenwerking tussen de havengebonden bedrijven. Door clustervorming, krachtenbundeling en realisatie van retourstromen kan de huidige concurrentiepositie worden versterkt.

Ook zijn er koppelkansen aanwezig in het gezamenlijk gebruik van het vaarwegennetwerk voor beroeps- en recreatievaart die beter benut kunnen worden.

Het is landelijk en ook Fries beleid het goederenvervoer te verschuiven van de weg naar het water (modal shift). De provincie Fryslân heeft de ambitie om een topregio te worden op het gebied van de circulaire economie. Binnenhavens hebben een belangrijke functie in het realiseren van die ambitie.

Context

Ambitiedocument "Op weg naar de groenste circulaire haven van Noord-Nederland"

Verkenning netwerkvorming havengebonden bedrijvigheid in Fryslân en de Strategische Agenda Havennetwerk Fryslân.

Gebiedsproces Hegewarren en de Vaarweg Drachten als onderdeel daarvan.

Ontwerp Regionaal Mobiliteitsprogramma Fryslân 1.0, 29 juni 2022

Omgevingsvisie Smallingerland

Doelstellingen

Versterken van de concurrentiepositie van de havengebonden economie door middel van clusterontwikkeling op Fries schaalniveau (Havennetwerk Fryslân).

Vergroten ladingstromen van en naar de industriehaven Drachten in absolute zin en in relatieve zin t.o. het goederenvervoer over water (Modal shift)

Een professionele havenoperatie en – exploitatie o.a. door onderhoud / opwaarderen van de haveninfrastructuur.

Op orde houden en/of brengen van De Haven als toekomstbestendige werklocatie

Activiteiten

Stimuleren havennetwerk Friesland

Uitwerking geven aan acties uit ambitiedocument 'Groenste haven', te weten:

- Een analyse met vervoerders en verladers in Drachten e.o. van de potentie van vervoer over water (bulk, projectlading en containers).
- Verkenning wat vanuit de transitie naar een circulaire economie nieuwe stromen zouden kunnen zijn of worden. Inclusief aanbevelingen richting vervoerders, verladers en de haven om de potentie te realiseren.
- Haalbaarheidsonderzoek naar een containerterminal in de haven Drachten.
- Onderzoek naar en planvorming voor transformaties van niet meer kade-gebonden bedrijvigheid en herijking van het uitgiftebeleid van gronden in de industriehaven.

RANDVOORWAARDELIJK

Ondersteunen / faciliteren van het overlegplatform havenondernemers Drachten – gemeente Smallingerland (Havencollege Drachten)

Opstellen ontwikkelplan toekomst bedrijventerrein 'De Haven (zie canvas werklocaties)'

Gerelateerde projecten

Ontwikkelingen Tussendiepen

Planvorming onderhoud/opwaarderen kades industriehaven

Planvorming gebiedsontwikkeling Hegewarren / Vaarweg Drachten

Pilot van Vereniging Circulair Fryslân op het gebied van de verduurzaming van bedrijventerreinen.

Partners

- Platformpartners in de industriehaven Drachten (Havencollege Drachten)
- Stichting Havennetwerk Fryslân
- Provincie Fryslân, Friese havengemeenten.
- Brancheverenigingen (NVB, Koninklijke Binnenvaart Nederland)
- Kennisinstellingen (Maritieme Academie, NHL-Stenden)

Doelgroep

Alle op het bedrijventerrein De Haven gevestigde bedrijven

Kade-gebonden bedrijven

(Grote) vervoerders en verladers in Drachten en omgeving

Budget gemeente

- Totaal € 100.000 voor periode 2023-2026

Externe Investerings

Participatie van andere havengemeenten en de provincie Fryslân in Havennetwerk Fryslân

Participatie van havengebonden en logistieke ondernemingen in Havennetwerk Fryslân

HTSM Ecosysteem (inclusief Innovatie Cluster Drachten)

Nut en Noodzaak

De hightech maakindustrie is met ruim 45.000 banen en bijna 2.500 vestigingen een belangrijke sector voor Noord-Nederland. Fryslân vormt met 52% van de vestigingen en 47% van de werkgelegenheid het zwaartepunt van deze industrie in het Noorden. Een aanzienlijk deel hiervan is geconcentreerd in Drachten. Hierdoor en door de activiteiten van het Innovatiecluster Drachten fungeert Drachten als vliegwiel in de versterking van de topsector HTSM in Noord-Nederland. Naast functies voor ondernemers (Smart Industry Hub en Digital Innovation Hub) worden in Drachten functies ingevuld voor en door de kennisinstellingen, waaronder de Rijks Universiteit Groningen (Mastertracks Smart Industry).

Met het oog op het aflopen van de subsidieregeling ICD (eind 2022) zijn plannen ontwikkeld voor het financieel blijven ondersteunen van het ICD en voor de versterking van het Noordelijk High Tech Systems ecosysteem. De ambitie hierbij is dat Noorden overeenkomstig bijdraagt, met de 'hotspots' in Twente, Eindhoven en Delft, aan de internationale concurrentiepositie van Nederland op het gebied van slimme / innovatieve maakindustrie.

Dit met het oog op het toekomstig duurzame verdienvermogen van het Noorden en het uitbouwen van de 'Brede welvaart'. Drachten | Smallingerland heeft daarbij een bijzondere verantwoordelijkheid en de kans meer en meer als 'hotspot' te functioneren.

Context

Friesland: Gezond, Schoon en Gelukkig – Economische samenwerkingsagenda 2021 – 2025, Innovatiepact Fryslan.

Beleidsnota Economie : ondernemend Fryslân samen naar een brede welvaart, Provincie Fryslân 2021 – 2025.

Omgevingsvisie Smallingerland.

Projectplan ICD fase 2023 – 2028, Innovatiecluster Drachten.

Roadmap HTSM Ecosysteem Noord Nederland, E&E-advies, 27 oktober 2021

Integrale investeringsprogrammering Noord-Nederland – Focus en organisatie voor de bevordering van de brede welvaart tot 2030, SER Noord-Nederland, december 2021.

Doelstellingen

Groei van de topsector HTSM in termen van (R&D)werkgelegenheid en toegevoegde waarde.

Het Hightech Ecosysteem komt meer ten dienste te staan aan maatschappelijke opgaven, de financiering ervan verschuift van publieke naar private en van regionale naar (inter)nationale bronnen.

Opbouwen van positie als mee-beslisser in de Noordelijke overleggenia en/of binnen het Noordelijk ecosysteem HTSM

Drachten heeft de uitstraling als innovatiestad en is (inter)nationaal herkenbaar als kristallisatiepunt van het Noordelijk ecosysteem HTSM.

Activiteiten

Effectueren, samen met de provincie Fryslân, van de subsidieregeling ICD (volgen voortgang, financiële uitvoering, verantwoording).

Opbouwen / uitbouwen van het contactnetwerk, ambtelijk en bestuurlijk, met stakeholders binnen het Noordelijk ecosysteem HTSM.

Invullen van rollen en taken voor de ecosysteemontwikkeling HTSM ('Roadmap-activiteiten'), in casu:

- de ontwikkeling van de Campus Drachten voor onderwijs, onderzoek en bedrijfsfaciliteiten;
- de ontwikkeling van (regelgeving) autonoom varen in combinatie met een nieuwe fiets-veerpont in Drachten
- de innovatieve invulling van intern openbaar vervoer in de kern Drachten ('last-mile') ;
- een Hightech Startersfaciliteit;
- Innovaties op het gebied van het benutten en ontwikkelen van talent;
- Anderszins versterken van de uitstraling en herkenbaarheid van Drachten als innovatiestad ('Open Drachten')

Doorlopende identificatie en formulering van projectmatige initiatieven die bij kunnen dragen aan de stimulering van de innovatieve maakindustrie en/of van Drachten als plek daarvoor.

Doorlopende monitoring, samen met ICD, het IPF, de provincie Fryslân en andere stakeholders van de voortgang, resultaten en effecten van de ecosysteemversterking HTSM.

Samenhangende planning en uitvoering van activiteiten van stakeholders voor de versterking van het Noordelijk ecosysteem HTSM.

Gerelateerde projecten

Subsidieregeling Mastertracks RUG

Samenwerking 'Alliantie van Drachten'

Open Drachten (zie Canvas Positionering en profilering).

Interne en externe verkenning kansen voor (Europese) projecten en lobby

Partners

- Provincies Fryslân, Groningen en Drenthe, EBNN, SNN, SER-Noord, NOM
- Partnergemeenten F4 en andere (Emmen, Groningen, Assen, Hoogeveen, . . .)
- Noordelijke kennisinstellingen (RUG, Hanzehogeschool, NHL-Stenden, Windesheim, ROC Friese Poort)
- Het Innovatiecluster Drachten, Philips Drachten en andere leidende concerns binnen de sector HTSM

Doelgroep

Alle bedrijven in de sector HTSM

Talent werkzaam in de sector HTSM en potentieel in techniek geïnteresseerd talent.

Studerenden aan technische opleidingen in (Noord)-Nederland

Scholieren

Budget gemeente

- Totaal € 140.000 voor periode 2023-2026
- Subsidiëring van het Innovatie Cluster Drachten: € 400.000,- per jaar in de periode 2023-2026

Externe Investeringen

- 3 x € 440.000 van de provincie Fryslân voor de subsidiering van het ICD in de periode 2023-2025
- In kind bijdrage van de ledenbedrijven aan de ICD-begroting (50% van die begroting)
- Bijdrage andere stakeholders ecosysteem HTSM (cash of in kind) + fondsen en subsidies



Colofon

Adres

Gemeente Smallingerland
Gauke Boelensstraat 2, 9203 RM Drachten

Team:

Ondernemen & ontwikkelen

Auteur

Teamleden Ondernemen & ontwikkelen

Publicatie datum:

01-10-2022